PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension



SE FAIRE ACCOMPAGNER FACE AUX DIFFICULTÉS

WEBINAIRE

24 Avril 11h-12h

PRÉSENTATION DES SOLUTIONS DE SOUTIEN AUX STRUCTURES EN DIFFICULTÉ

Un événement

Co-organisé avec

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

24 Avril 2026 | 11h00 – 12h00 | Règles communes de visio

Intervenant.e.s :

Pierre Roussel – UDES

Virginie Charron et Mathieu Gonord – Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine

Bruno Duchadeuil – Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine

Louise Allonneau – CRESS Nouvelle-Aquitaine

Agustin Cazaban et Fanny Rumeau – France Active Nouvelle-Aquitaine

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostics et accompagnements

DLA - Structures opératrices du DLA

- Typologie d'accompagnement : identification des causes structurelles des difficultés, élaboration d'un parcours d'accompagnement sur mesure
- Cible : toutes les structures ESS employeuses
- Durée d'accompagnement : selon la problématique identifiée
- Opérateur de l'accompagnement : chargé.e de mission DLA + prestataire de conseil
- Contact : info-dla.fr

PREV'ASSO - Le Mouvement associatif Nouvelle-Aquitaine

- Typologie d'accompagnement : accompagnement à la sortie de crise
- Cible : associations employeuses
- Durée d'accompagnement : selon la problématique identifiée, jusqu'à 10 RDV sur 3 à 6 mois
- Opérateur de l'accompagnement : chargée de mission Prev'Asso
- Contact : prevasso-na@lemouvementassociatif.org

ESS EN DIFFICULTÉ - Région Nouvelle-Aquitaine

- Typologie d'accompagnement : analyse des difficultés, formalisation d'une stratégie de sortie de crise
- Cible : toutes les structures ESS employeuses
- Durée d'accompagnement : 3 à 5 jours sur 1 mois
- Opérateur de l'accompagnement : Agence E2S Conseil & Formation
- Conditions d'accès : sous prescription de l'écosystème
- Contact : chargé·e de mission ESS du territoire + Bruno DUCHADEUIL bruno.duchadeuil@nouvelle-aquitaine.fr

Ecoute et conseil entre pairs

SOS EMPLOYEUR ESS - UDES

- Typologie d'accompagnement : écoute bénévole des difficultés rencontrées par les dirigeant.es ; conseil de pair à pair, orientation vers les dispositifs existants, facilitation vers certains services (URSSAF, IFPPC)
- Cible : dirigeant.es de l'ESS
- Opérateur de l'accompagnement : membres de l'UDES en activité ou à la retraite
- Contact : sosemployeurs.na@udes.fr

Soutien RH

Manager de transition - Région Nouvelle - Aquitaine

- Typologie d'accompagnement : aide au recrutement d'une personne expérimentée pour la sortie de crise
- Cible : toutes les structures ESS employeuses
- Durée d'accompagnement : 2 à 6 mois
- Montant de l'aide : 60% du coût (salaire ou prestation)
- Conditions d'accès : à la suite d'un parcours d'accompagnement
- Contact : même procédure de contact que le dispositif "ESS en difficulté"

Soutien financier

Soutien conjoncturel - Région Nouvelle-Aquitaine

- Typologie d'accompagnement : soutien en BFR
- Cible : toutes les structures ESS employeuses, en capacité de fournir 2 bilans comptables
- Montant de l'aide : 35% du BFR, avec un plafond à 20 000€
- Conditions d'accès : à la suite d'un diagnostic financier complet, et orientation de la chaîne d'accompagnement
- Contact : même procédure de contact que le dispositif "ESS en difficulté"

Trajectoire - France Active NA

- Typologie d'accompagnement : Prêt 0% pour la relance
- Cible : Associations > 3 emplois > 200k€ de budget et non engagé dans une procédure collective ou en cessation de paiement
- Montant : maximum 60k€
- Conditions d'accès : à la suite d'un diagnostic financier et de l'analyse de la stratégie de redressement
- Contact : contact@franceactive-nouvelleaquitaine.org

Extrait de la cartographie des solutions de soutiens aux structures en difficulté en Nouvelle-Aquitaine

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Ecoute et conseil entre pairs



Ecoute et conseil entre pairs

Qu’est-ce que « SOS Employeurs ESS » ?

« SOS Employeurs ESS » est un **dispositif d’appui de l’UDES** qui intervient auprès des employeurs de l’ESS en difficultés. Son appui se caractérise par :

- Une écoute bénévole, bienveillante et confidentielle ;
- Des conseils de pairs à pairs ;
- Une qualification des difficultés ;
- Une orientation vers les dispositifs existants ;
- Une réponse rapide, sans formalités, flexible.

Le dispositif s'adresse à t**out employeur de l’économie sociale et solidaire** qui souhaite être épaulé pour faire face à des difficultés peut contacter le dispositif par email : sosemployeurs.na@udes.fr



Ecoute et conseil entre pairs

SOS Employeurs ESS

Comment se déroule l'accompagnement ?

L'accompagnement est **confidentiel**, **gratuit** et **bienveillant**, il est réalisé de façon bénévole et désintéressée par des employeurs-accompagnants membres de l'UDES.

L'employeur en difficulté fait sa demande par email à sosemployeurs.na@udes.fr

Un chargé de projet prend connaissance de la demande et sollicite les membres du dispositif les plus pertinents en fonction de leur secteur d'activité et de leur territoire

Dans les jours qui suivent, un premier rendez-vous a lieu avec 1 ou 2 pairs employeurs.



Ecoute et conseil entre pairs

SOS Employeurs ESS

Comment se passe le premier rendez-vous ?

Durant le premier rendez-vous, les pairs employeurs **écoutent** l'employeur qui les a sollicités et l'aident à **qualifier ses difficultés**. En fonction de l'analyse effectuée ensemble, les pairs employeurs peuvent :

→ Apporter des **conseils** basés sur leur expertise et leurs expériences

↓ **Orienter** vers le dispositif ou l'interlocuteur le plus adapté



Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Ecoute et conseil entre pairs

SOS Employeurs ESS

Zoom sur l'orientation

BANQUE DE FRANCE
EUROSYSTÈME

SOS Employeurs ESS est un dispositif de **premier niveau**. Les employeurs-accompagnants orientent vers le dispositif le plus approprié, en transmettant les informations de **contact** les plus précises possibles.

Pour affiner l'orientation, l'UDES a rencontré de nombreux partenaires de l'accompagnement pour mieux connaître leurs dispositifs et **s'articuler** le plus intelligemment.

prev asso

le médiateur DES ENTREPRISES

DLA



Si besoin, les employeurs-accompagnants peuvent mettre en lien avec des membres du **réseau**.

Si besoin, SOS Employeurs ESS peut **faciliter** l'accès à certains services ou acteurs de l'accompagnement (cf. slide suivante).

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Urssaf
Au service de notre protection sociale

ifppc
LES PROFESSIONNELS DES ENTREPRISES EN DIFFICULTÉ

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

DLA

LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Le **Dispositif** public et gratuit

porté **Localement** par des acteurs de proximité

pour l'**Accompagnement** des structures de

l'économie sociale et solidaire (ESS) dans leur

développement



Cofinancé par l'Union européenne

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

BANQUE des TERRITOIRES

Nouvelle-Aquitaine

cress

Le Mouvement Associatif

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

Le DLA, pour les structures de l'ESS



- associations employeuses
- structures de l'IAE
- entreprises agréées EUS
- coopératives (Scop, Scic)

et toutes les autres structures de l'ESS telles que définies par la loi de de juillet 2014

Le DLA, pour quoi faire ?

- Renforcer son **modèle économique**
- Améliorer sa **stratégie**
- Consolider ses **emplois**
- Revoir sa **gouvernance** ou son **organisation**
- Développer ses **partenariats**

ou vous accompagner sur d'**autres enjeux selon vos besoins !**

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

Le DLA, quelles modalités d'intervention ?

Anticiper les difficultés

- **Aller vers** les structures
- **Sensibiliser sur le repérage des signaux** faibles de difficulté
- **Intégrer des actions préventives** dans les parcours d'accompagnement

Réagir face aux difficultés

- **Qualifier le niveau d'urgence**
- **Identifier les causes structurelles** de difficultés
- **Accompagner à la restructuration** OU **réorienter** vers les dispositifs ou acteurs pertinents

Traverser une crise

- **Accompagner à la sortie de crise** OU **réorienter** vers les dispositifs de crise (droit commun ou solution ESS complémentaire existante sur le territoire)

Rebondir

- **Accompagner au rebond** (amorcer un plan de relance, restructurer le modèle socio-économique, réorganiser l'activité)

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Le DLA, mode d'emploi



1. Accueil

Détermination de la pertinence d'un accompagnement, orientation vers d'autres alternatives si nécessaire.



2. Diagnostic partagé

Analyse de vos enjeux et de vos besoins.



3. Construction du parcours

Priorisation des axes de développement et choix des intervenant·es à mobiliser, dont :

- Cabinets de conseil *Prestations de conseil individuelles et/ou collectives*
- Professionnel·les et expert·es sur différents secteurs et thématiques *Têtes de réseau, organismes de formation, autres dispositifs d'accompagnement…*
- Chargé·e de mission DLA en direct



4. Mise en œuvre de l'accompagnement

À vos côtés pour la coordination des différentes actions.



5. Suivi

Évaluation de l'accompagnement et identification de potentiels nouveaux besoins.

Un accompagnement à la consolidation sur mesure et gratuit en cinq étapes, pouvant intégrer de l'expertise externe (prestation de conseil)

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Les opérateurs DLA en Nouvelle-Aquitaine

Les contacts sur info-DLA.fr

7 CENTRES DE RESSOURCES

SOLIDARITÉS - SANTÉ : UNIOPSS

SPORT : Le Mouvement Associatif

NUMÉRIQUE : Solidatech

FINANCEMENT : FRANCE ACTIVE

INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE : avise

TRANSFORMATION ECOLOGIQUE : ESS France, FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT

CULTURE : opale

Animateur national

avise

DLA Régional

FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés NOUVELLE-AQUITAINE



Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

PREVENIR, AGIR, REBONDIR

Piloter sa structure en période de tension

A destination des dirigeant.e.s, administrateur.trice.s et responsables des structures de l'Économie Sociale et Solidaire

POUR S'INSCRIRE



ANTICIPER LES DIFFICULTÉS ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES
5 MAI 14h-15h30

CONSTRUIRE SON PLAN DE TRÉSORERIE
9 JUIN 14h-15h30

AGIR EN SITUATION DE CRISE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE
23 JUIN 9h30-11h00

AGIR SUR SA GOUVERNANCE ET SON ORGANISATION INTERNE
22 SEPTEMBRE 14h-15h30

REBONDIR EN CONSTRUISANT SA STRATÉGIE ET SON PROJET ASSOCIATIF
3 NOVEMBRE 14h-15h30

Cofinancé par l'Union européenne · Préfet de la Région Nouvelle-Aquitaine · Banque des Territoires · Région Nouvelle-Aquitaine · cress · Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine · France Active Nouvelle-Aquitaine · DLA Le dispositif local d'accompagnement de l'ESS Nouvelle Aquitaine · Guid'Asso Nouvelle-Aquitaine

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement



Prev'Asso : prévenir et accompagner les situations de crise des associations

Fondation de France

SNCF fondation

Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

prev asso

POUR QUI?

Les associations employeuses de Nouvelle Aquitaine en situation de difficulté financière ou menacées de crise à court terme

prev asso

PRÉVENIR ET ACCOMPAGNER LES SITUATIONS DE CRISE DES ASSOCIATIONS

- Au moins 1 salarié
- Fragilités économiques ou financières (altération des fonds propres, déficits récurrents)
- Risque de rupture de trésorerie dans les 3 à 6 mois
- Difficultés de gouvernance impactant la gestion

Fondation de France

SNCF fondation

Le Mouvement Associatif \ Nouvelle-Aquitaine

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

prev asso

POUR QUELS BESOINS ET TEMPORALITÉ ?

Un accueil rapide dans les 5 jours ouvrés

Jusqu'à 10 RDV d'accompagnement



SENSIBILISER

associations et partenaires aux risques de crise, en prévention de difficultés économiques ou structurelles

REPÉRER

les associations en difficultés le plus tôt possible lors de signaux d'alerte

(baisse de trésorerie, perte de financements, tensions RH difficultés de gouvernance..)

ACCOMPAGNER

vers une stratégie de sortie de crise et aider les associations à faire face à l'urgence

Fondation de France

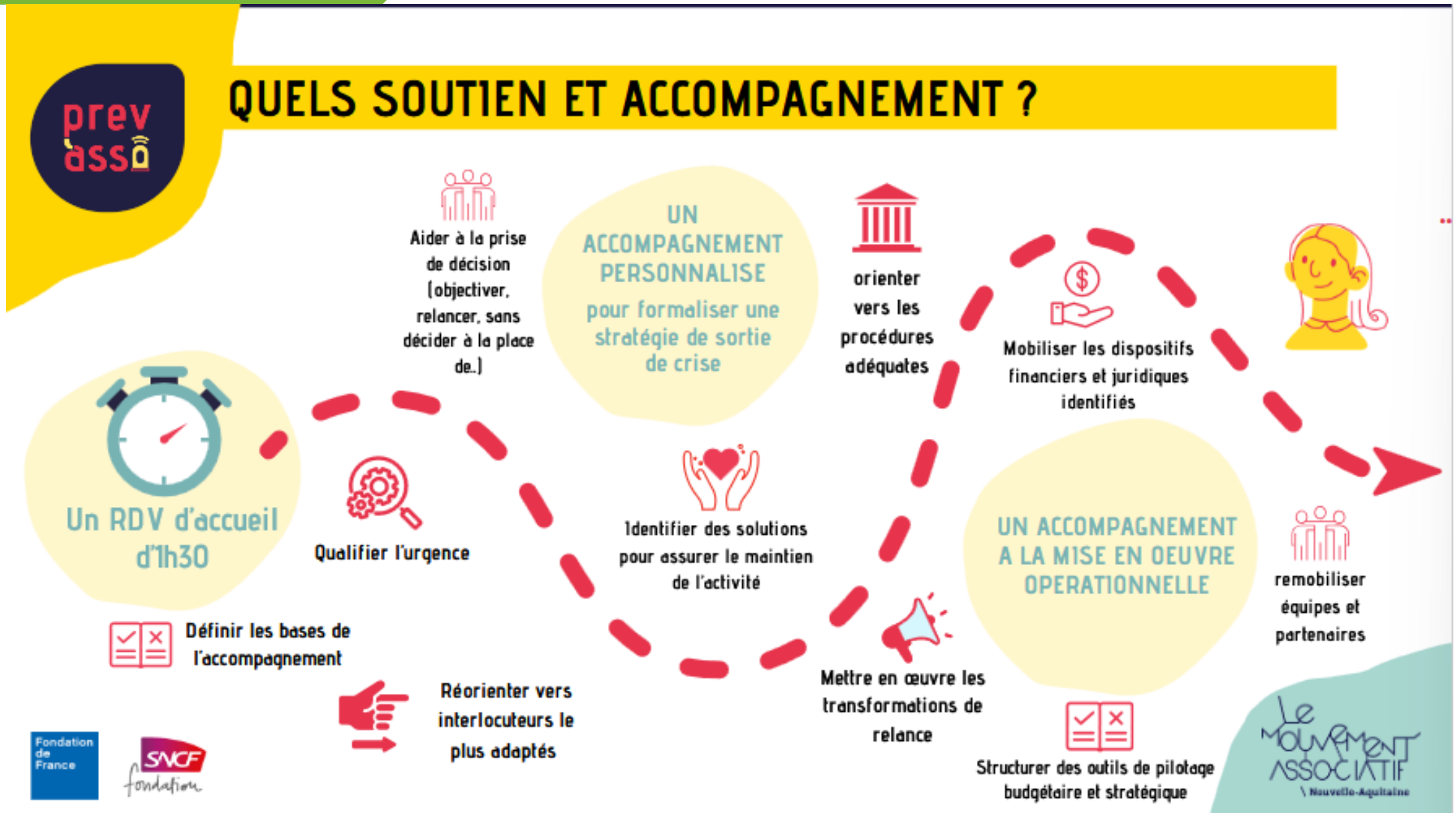
SNCF fondation

gratuit sur une période de 3 à 6 mois

Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement



Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

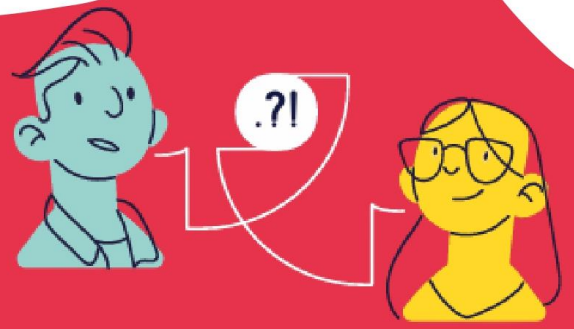
Un programme porté par
Le Mouvement associatif

Le Mouvement associatif

Contact Nouvelle-Aquitaine

prevasso-na@lemouvementassociatif.org

06 86 59 99 30



Avec le soutien financier de
le **Fondation de France** et
de la **Fondation SNCF**

Fondation de France
La Fondation de toutes les causes

SNCF fondation

prev'asso

Plus d'infos:

Communiqué de presse
Enquête Santé financière des assos
lemouvementassociatif.org

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

Marché d'accompagnement des structures ESS en difficulté

Objectif et contexte du dispositif

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

Apporter rapidement un appui-conseil à des structures ESS en difficulté économique

Réactivité pour répondre à une situation d'urgence, analyse des difficultés, identification des mesures à engager pour sauvegarder la structure et les emplois

Dispositif qui s'inscrit dans une logique partenariale et complémentaire

Mobilisation de tous les partenaires (ETAT, Collectivités, réseaux…) à travers un COPIL et en lien avec les outils externes existants (DLA, INAE, France Active…), regards croisés sur la situation, dynamique territoriale

Démarche volontaire de la structure

Responsabilisation de la structure, appropriation du diagnostic et co-construction des pistes de sortie de crise

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

Marché d'accompagnement des structures ESS en difficulté

Activation du dispositif

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

Etape 1
Signalement et réalisation d'un pré-diagnostic

- Par la structure
- Par les partenaires, réseaux…
- Par les services de la Région, de l'Etat…
- phase **de pré-diagnostic (INAE ou France Active)** afin d'identifier le degré d'urgence et les besoins prioritaires

Etape 2
Mobilisation des outils existants

- DLA
- INAE
- France Active

Etape 3
COPIL

Si l'étape 2 n'a pas permis de trouver un premier niveau de réponse un **COPIL** est organisé par la structure pour :

1. Recueillir les avis des partenaires
2. Mesurer la capacité de la structure à se mobiliser et à solliciter le dispositif de manière volontaire
3. Quantifier le nombre de jours d'accompagnement et définir les objectifs

Partenaires associés (selon les cas) :
services de l'Etat, CRESS, ADI,INAE, France Active, Coopérative des Tiers-Lieux, collectivités locales…

Etape 4
Lancement de la mission
5 j max

- Validation de la mission par la Région (émission du bon de commande)
- Mission réalisée par **E2S Formation & Conseil** sous un délai de 30 jours
- Accompagnement de base 3 j + 2 j supplémentaires en option

Etape 5
Livrables et restitution

- **Rapport de mission** (diagnostic + plan d'actions à 12 mois)
- **Réunion de restitution** à la structure en présence des partenaires in situ
- Tableau de suivi

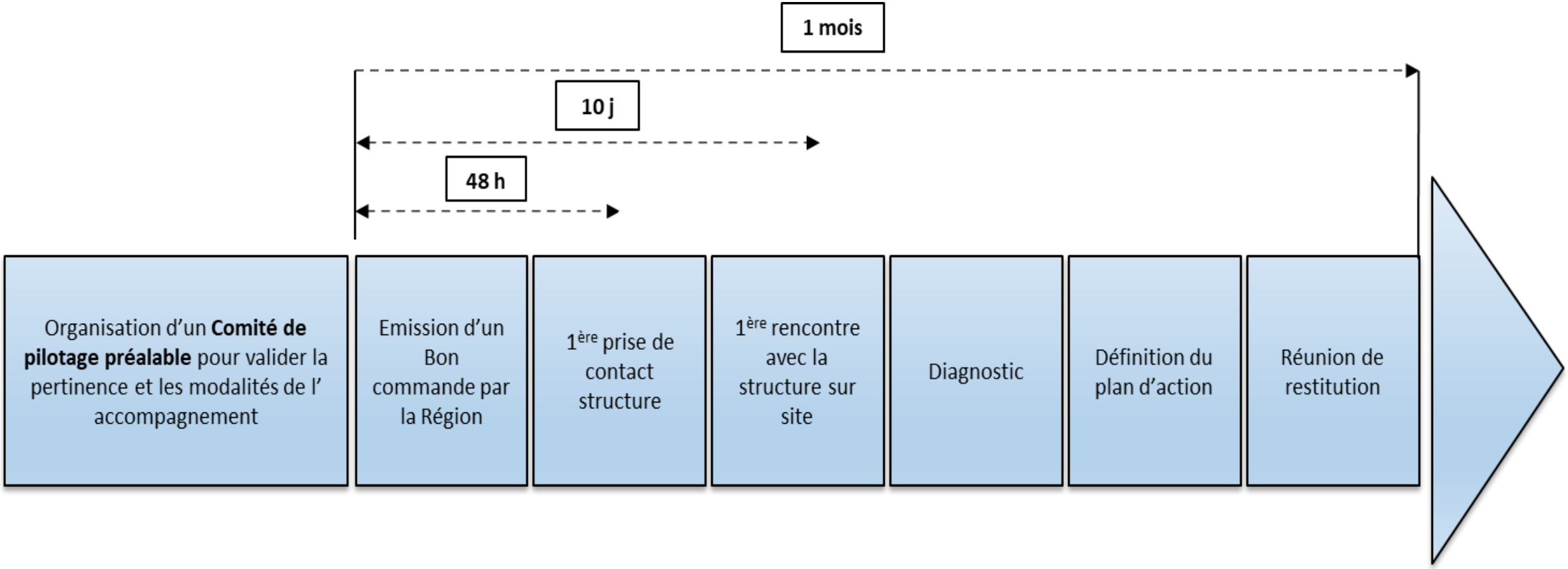
Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Diagnostic et Accompagnement

Marché d'accompagnement des structures ESS en difficulté

Déroulé de la mission

RÉGION Nouvelle-Aquitaine



Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Soutien RH

Manager de transition

Nouveau dispositif

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

Objectifs

Apporter **un accompagnement spécifique et temporaire** à des entreprises de l'ESS qui connaissent des difficultés d'ordre structurelles, organisationnelles, économiques (retournement de marché, modèle économique…) et pour lesquelles l'**appui d'un professionnel expérimenté avec l'apport de compétences extérieures à la structure est indispensable** pour assurer sa pérennité.

Bénéficiaires

Entreprises de l'ESS de toute taille : Association employeuses, Sociétés coopératives (SCOP, SCIC, CAE), Structures de l'Insertion par l'Activité Economique (SIAE), Groupements d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification (GEIQ), Régies de quartier et de territoire, Entreprises à but d'emploi (EBE)

Critères d'éligibilité

Le dispositif s'inscrit dans la chaîne d'accompagnement des structures en difficulté en lien avec les réseaux et les structures d'appui et **les partenaires institutionnels** (Etat, collectivités locales…). Il peut venir en complément d'autres dispositifs mobilisés pour l'occasion (outils financiers/garanties bancaires France Active, Prêt Entreprise en retournement…).

Il est activé à la demande de la structure et après consultation des partenaires (COPIL) pour permettre la mise en œuvre opérationnelle d'un plan d'actions ou de préconisations résultant d'une phase d'audit ou d'appui-conseil (Structures ESS en difficulté, Dispositif Local d'Accompagnement…).

Calcul de l'aide

Assiette : Dépenses liées à la rémunération (salaire brut) du manager **recruté sur la base d'un contrat de travail** (CDD, contrat de projet…) **ou en prestation de service**, et pour une **période allant de 2 à 6 mois maximum** dans la limite d'un plafond fixé à 5 500 € brut par mois soit 33 000 € TTC pour 6 mois d'appui. Assiette de 30 000 € TTC si prestataire.
Taux d'intervention : 60% de l'assiette éligible

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Soutien Financier

Soutien conjoncturel

Nouveau dispositif

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

Objectifs

Accompagner les entreprises de l'ESS confrontées à des difficultés financières ponctuelles (difficultés économiques conjoncturelles ou structurelles).
Le dispositif **s'inscrit dans la chaîne d'accompagnement des structures en difficulté en lien avec les réseaux et les structures d'appui** et les **partenaires institutionnels** (Etat, collectivités locales…).
Il a pour objectif de prévenir les difficultés et renforcer la trésorerie (en facilitant la levée de fonds bancaires) durant les périodes de transition et anticiper les difficultés par un accompagnement réactif.

Bénéficiaires

Entreprises de l'ESS de toutes tailles.

Critères d'éligibilité

Entreprises en capacité de produire au moins 2 bilans comptables.
Il peut venir en complément à d'autres dispositifs mobilisés pour l'occasion.
Il est activé **après réalisation d'un diagnostic financier complet et l'intervention d'autres acteurs institutionnels et/ou bancaires (co-financement systématique).**
Il est **mobilisable sur orientation d'un partenaire de la chaîne d'accompagnement**

Calcul de l'aide

Assiette : **Financement du besoin en fonds de roulement**
Intensité maximale de l'aide régionale : 35 %
Plafond d'aide : 20 000 €
Versement de 100% de l'aide au démarrage

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Soutien Financier

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
NOUVELLE AQUITAINE

Le programme TRAJECTOIRE
Un programme d'aide à la Relance



Objectifs

- **Répondre aux besoins des ESS** déstabilisées dans leur modèle économique et financier du fait de la crise budgétaire et du contexte économique global
- **Accompagner** ces structures dans leur relance



Cibles

Les **Associations** qui

- Min 3 ETPs et ~ 200 K€ de budget
- Qui disposent d'**un potentiel de redressement**
- **Hors cessation de paiement**



Ambitions

- Des **outils financiers** adaptés aux besoins
- Une **offre de conseil** afin d'appuyer à l'élaboration d'un plan de relance

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Questions & Réponses

Webinaire – Présentation des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

Ressources

[Cycle de webinaire : Prévenir, Agir, Rebondir]

Cartographie des solutions de soutiens aux structures ESS en difficulté

[Boussole de l'ESS, cellule de liaison]

[Portail ressource pour les associations en difficultés, Avise]